Uso de presupuestos para evaluar empresas agrícolas

Laura Tourte
UCCE Condado Santa Cruz
(831) 763-8005
ljtourte@ucdavis.edu

Karina Gallardo
Universidad del Estado de Washington
(509) 663-8181 x. 261
Karina_gallardo@wsu.edu

Ag in Uncertain Times – En Español 24 de Marzo 2010

Presupuestos en la Agricultura

- **Los presupuestos son herramientas básicas que se utilizan para tomar decisiones en su operación agrícola.**
- **Hay cuatro tipos de presupuestos:**

  - ✓ **De toda la operación**
  - ✓ **De una empresa**
  - ✓ **Parcial**
  - ✓ **De Capital**

El tipo de presupuesto a utilizar depende de las necesidades de cada empresa u operación agrícola

Presupuestos de toda la empresa– para evaluar toda la operación agrícola

Presupuestos de una empresa – útil para determinar el potencial de rentabilidad de un cultivo especifico

Presupuestos parciales – ayuda a examinar el impacto financiero de cambios en un sistema de cultivo o práctica, por ejemplo cambio de programa de manejo de pesticidas

Presupuestos de capital - evaluar el impacto de cambios en el largo plazo, como la compra de más tierra o equipos

El uso de presupuestos & La diversificación de cultivos y el manejo de riesgos

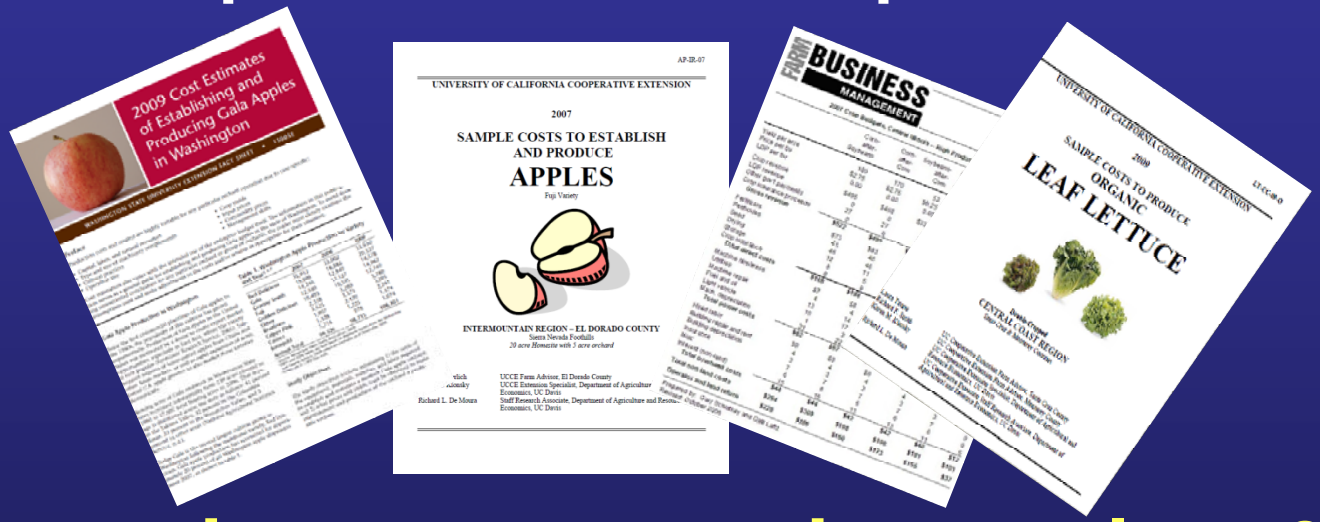

Imagen del Google

- Los presupuestos son herramientas
- Diversificar la operación con cultivos nuevos
  - El tener una referencia ayudará a desarrollar presupuestos para cultivos nuevos
  - Permite apreciar la imagen completa, enfocándonos en cultivos que son complementarios y no competidores a nivel de requerimiento de recursos

Presupuestos en la agricultura

llamados también…

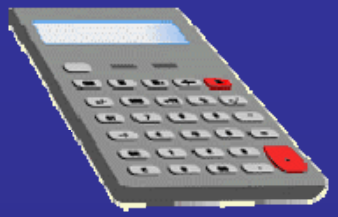
Presupuesto de costos de producción



Herramientas que permiten evaluar & estimar

- Los gastos e ingresos
- El potencial de las ganancias

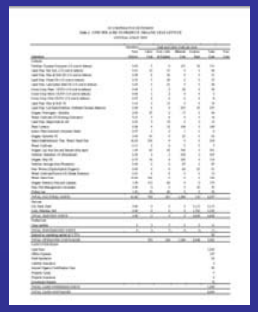
¿Por qué son necesarios?



- Organizan y consolidan la información proveniente de varias fuentes
- Determinan la cantidad de insumos, flujo de dinero, necesidades de capital y crédito
- Permiten proyectar o estimar la producción anual, costos y ganancias.
- Ayudan a los agricultores a entender los riesgos y la rentabilidad de sus operaciones.
- Ayudan a los agricultores a tomar decisiones administrativas, perfeccionar los planes de trabajo y formular planes de contingencia.

¿Cómo se preparan?

- Determinar las características de la operación agrícola: tamaño del rancho/huerta, sistema de irrigación, salario de los trabajadores, cantidades a cosechar y precios
- Secuencia de las operaciones y practicas
- Desarrollar la lista de equipos, incluyendo precios de compra y cantidades
- Estimar el tiempo en horas/acre para cada operación
- Determinar los insumos a usar, costo por unidad y cantidades a aplicar por acre
- Determinar unidades de evaluación
- Determinar inversiones de capital y gastos generales por acre o en toda la operación



Y el resultado final

1. **Los costos por acre por cada actividad**
2. **Costos por acre por cada insumo**
3. **Costos mensuales**
4. **Gastos generales y de inversión del negocio**
5. **Análisis de rentabilidad**

Por lo general estos estudios están disponibles en archivo PDF y en EXCEL

Y también incluyen:

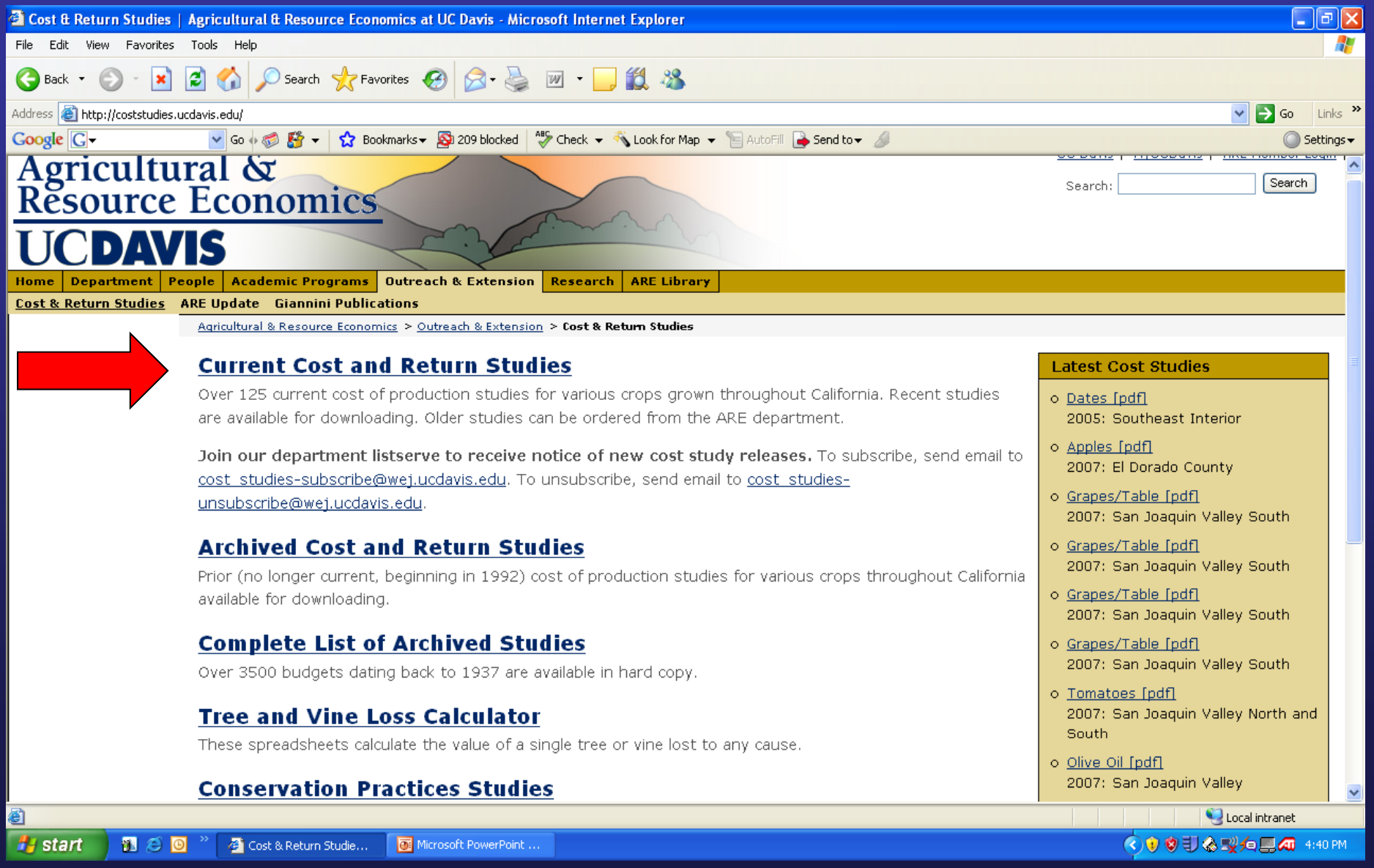
Narrativa/suposiciones usadas para calcular los costos y retornos

Limitaciones de estos estudios

- ✓ **Pueden tomar mucho tiempo**
- ✓ **Pueden no contener toda la información necesaria**
- ✓ **Pueden no tomar en cuenta los riesgos**

Estos estudios están disponibles en las paginas web de las universidades o puede solicitarlos a la oficina de Extensión de la Universidad de su respectivo estado

Sitio web para los estudios hechos por la Universidad de California: http://coststudies.ucdavis.edu



La Universidad de California tiene los estudios de costo y retorno indexados por cultivo

Current Studies | Agricultural & Resource Economics at UC Davis - Microsoft Internet Explorer

http://coststudies.ucdavis.edu/current.php

File Edit View Favorites Tools Help

Favorites | Suggested Sites | Free Hotmail | WorldNet Customer Care | WorldNet Home Page | WorldNet Member Services | WorldNet Web Mail | Web Slice Gallery

Current Studies | Agricultural & Resource Economics a...

Quick Links

- ARE Forms
- ARE Update
- ARE WebMail
- Cost & Return Studies
- Erika C. H. Meng Scholarship Fund
- Giannini Foundation
- Job Market Candidates
- Seminars

Agricultural & Resource Economics

2116 Social Science & Humanities
University of California, Davis
One Shields Avenue
Davis, CA 95616

Main Office:
530-752-1515

Main Office Fax:
530-752-5614

Student Services:
530-754-9536

Current Cost and Return Studies

Cost and return studies for fruit, vegetable, field, tree and vine crops, and animal commodities are available. To view the studies you may need to download the Adobe Reader for free.

The table below contains the latest cost and return studies. Archived cost and return studies are also available.

Search Current Studies by Commodity, Location, or Year:

Commodity: lettuce | Region: all regions | County: all counties | Year: all years | Reset

Search current studies using the map of California

Current Cost and Return Studies with Lettuce

Item No.	Commodity	Region	County	Year	Production Conditions
LT-CC-09-1	Lettuce [pdf]	Central Coast	see map (sort by region)	2009	Romaine Hearts (leaf lettuce), 80-inch beds.
LT-CC-09-2	Lettuce [pdf]	Central Coast	see map	2009	Iceberg (head lettuce), 40-inch beds.
LT-CC-09-O	Lettuce [pdf]	Central Coast	Santa Cruz/Monterey	2009	ORGANIC Leaf Lettuce

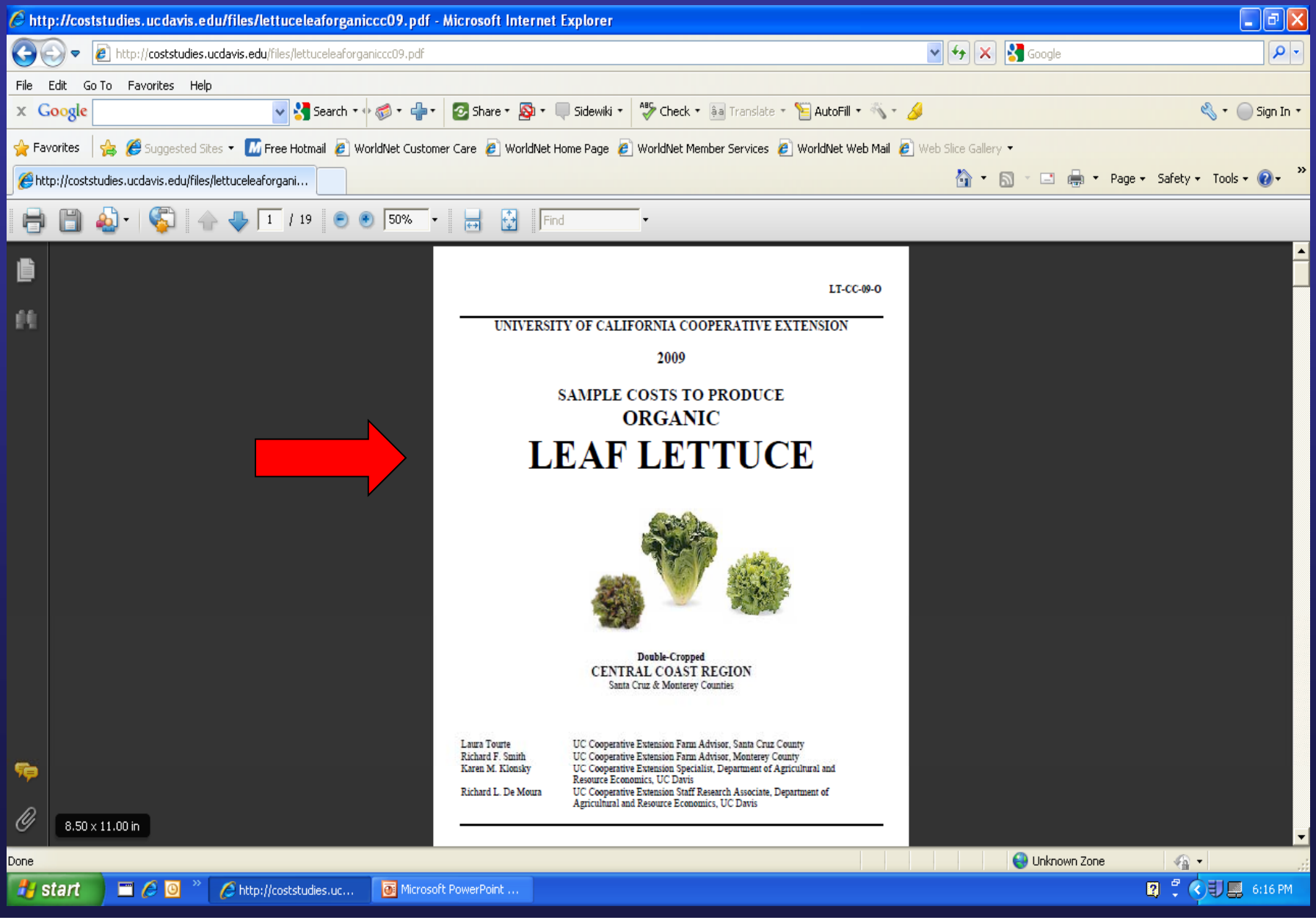
Join our department listserve to receive notice of new cost study releases. To subscribe, send email to cost_studies-subscribe@wej.ucdavis.edu. To unsubscribe, send email to cost_studies-unsubscribe@wej.ucdavis.edu.

For questions regarding the cost study releases, contact Rich De Moura, (530) 752-3589, rdemoura@ucdavis.edu, or Pete Livingston, (530) 752-

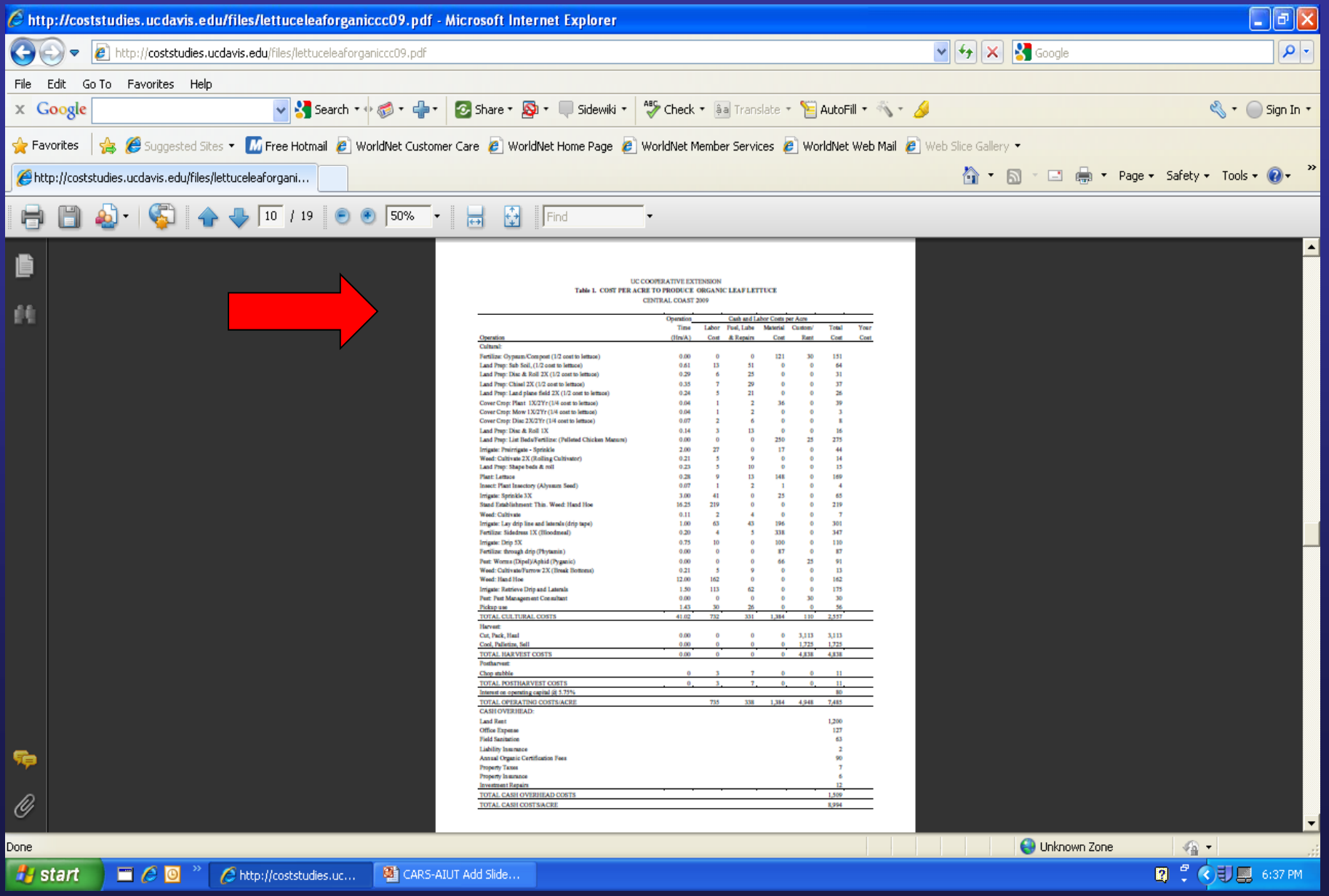
Internet | 100%

start | Current Studies | Agri... | Microsoft PowerPoint ... | 6:12 PM

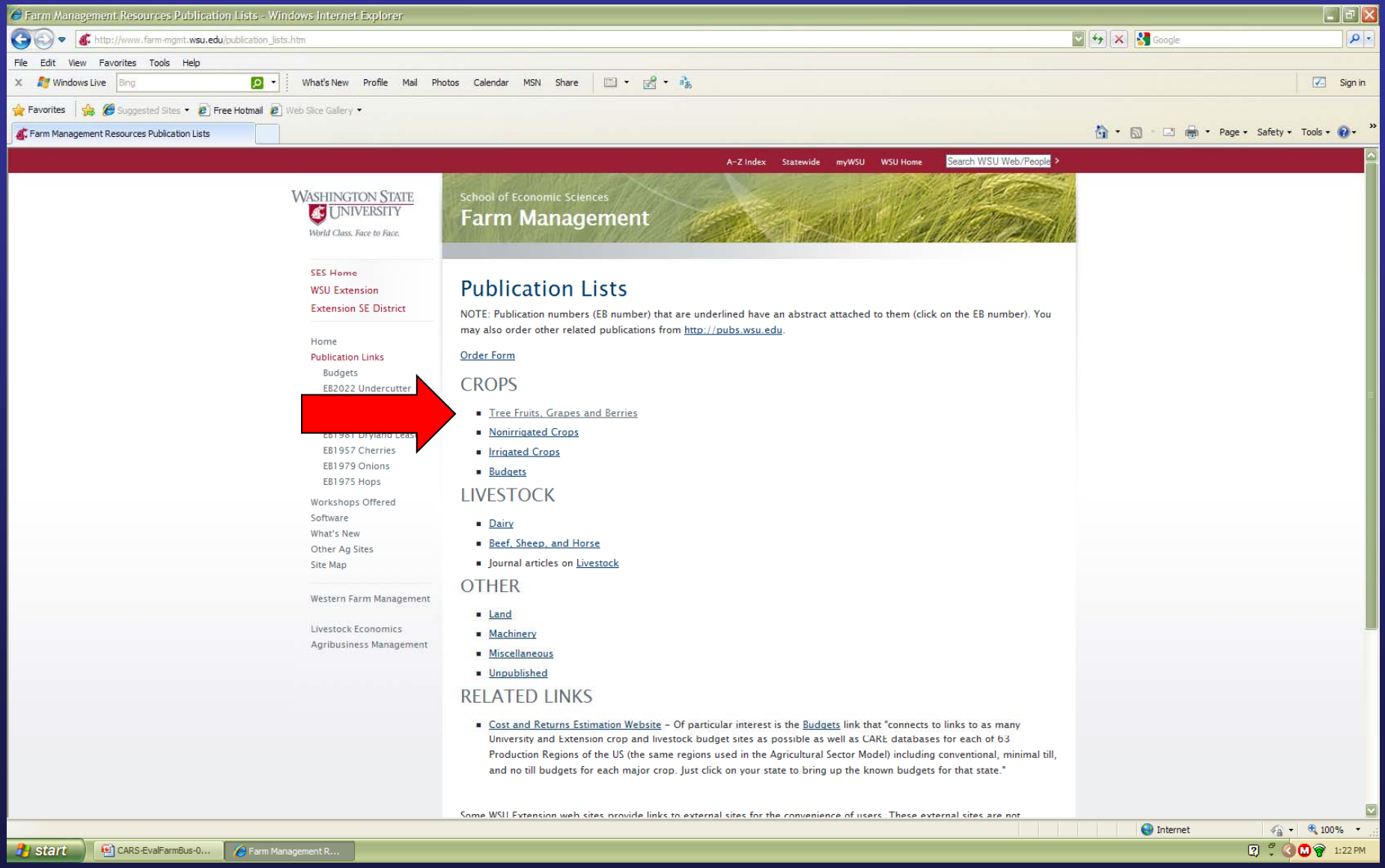
Costos de producción de lechuga orgánica en el valle central de California en archivo PDF



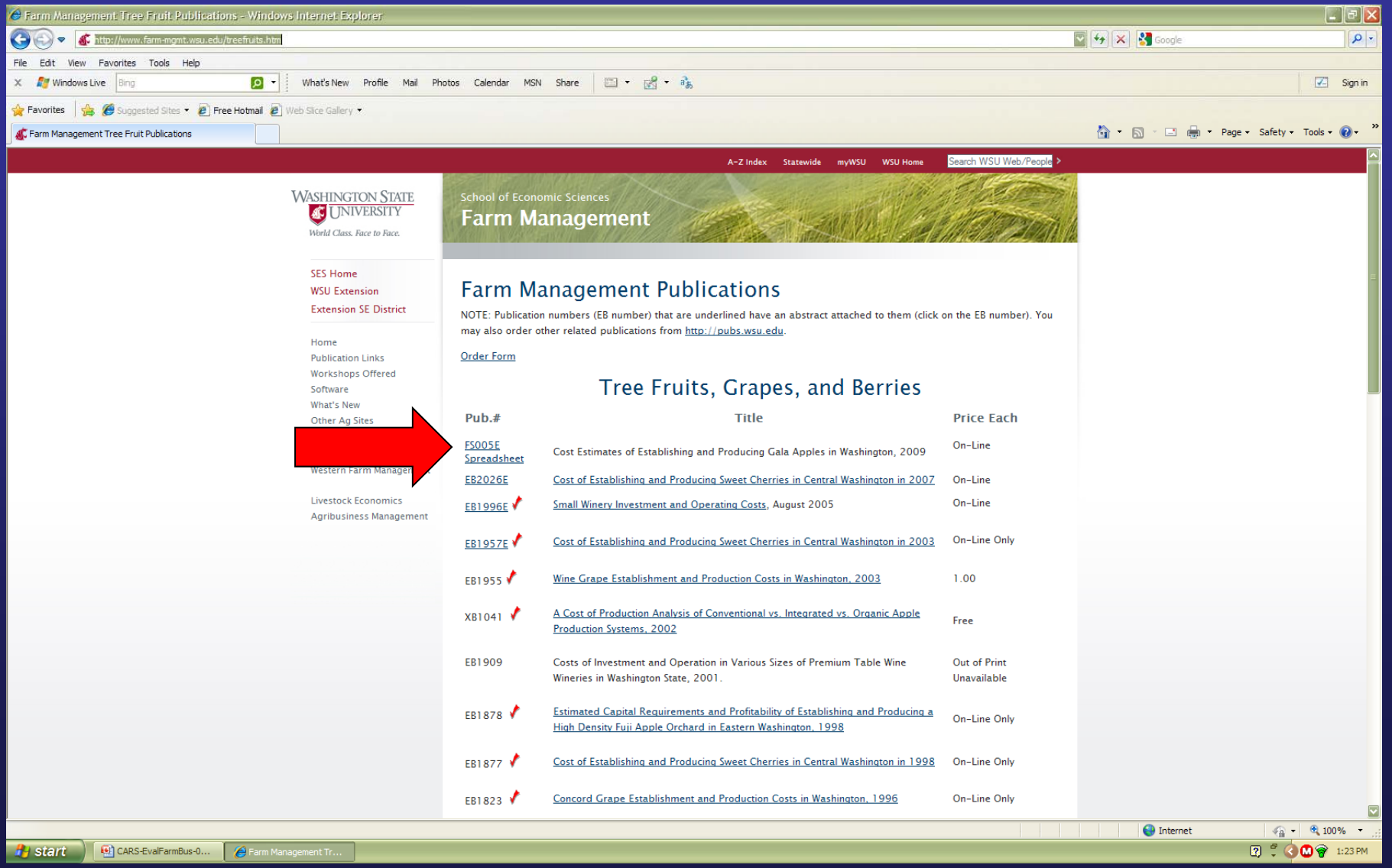
Archivo PDF Con opciones para que UD. coloque sus Costos



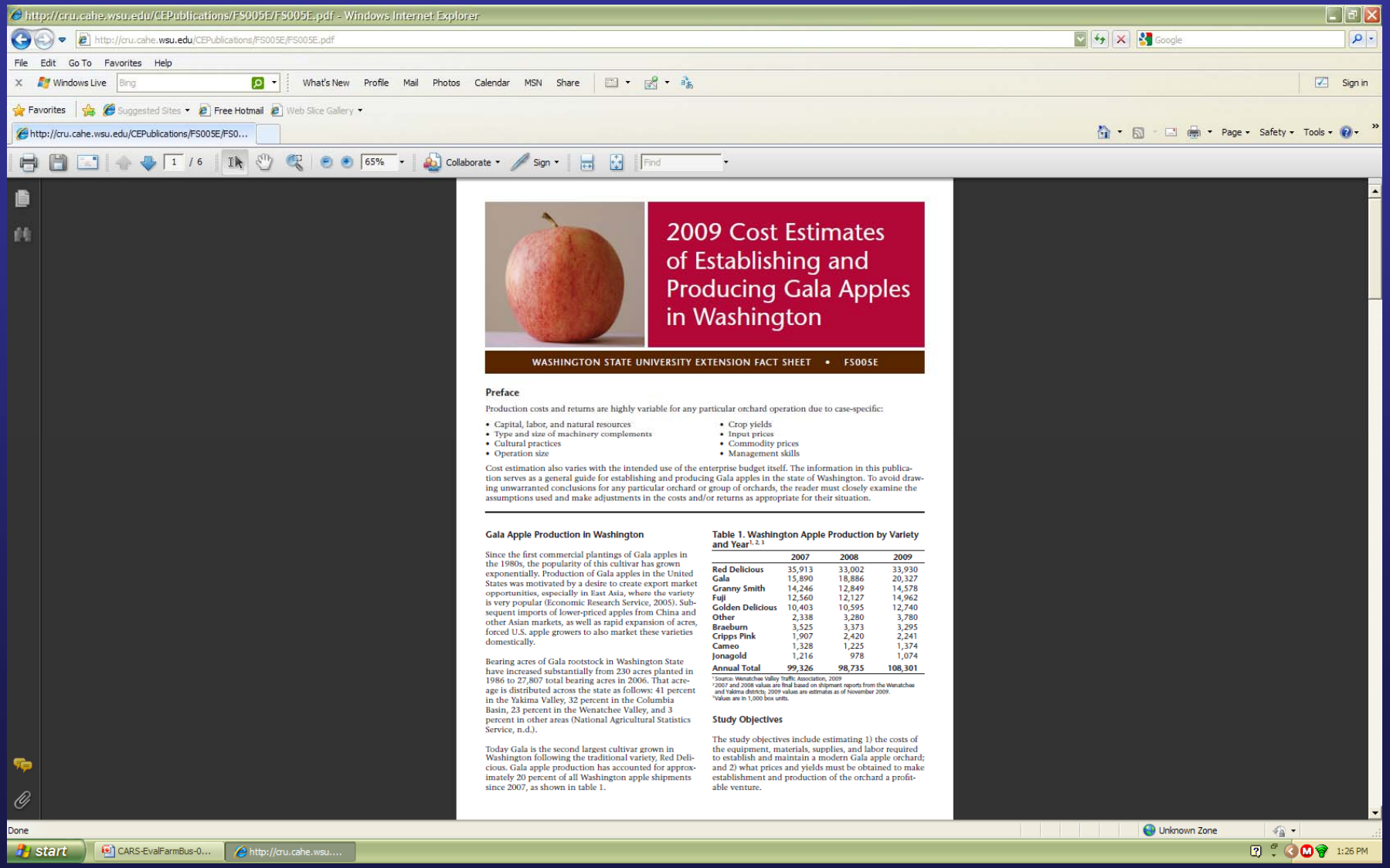
Sitio web para los estudios hechos por la Universidad del Estado de Washington
http://www.farm-mgmt.wsu.edu/publication_lists.htm



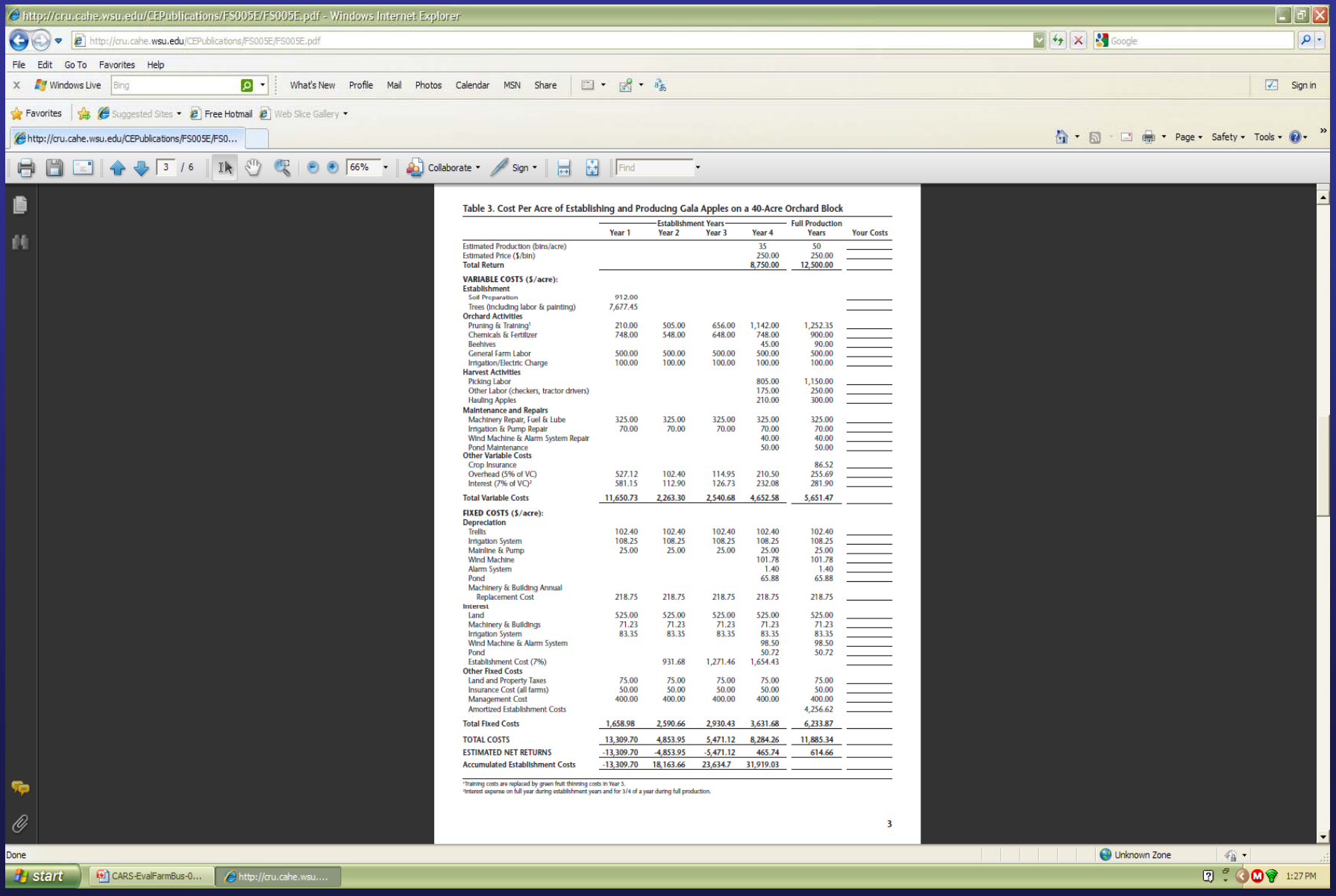
Y para Arboles Frutales …
http://www.farm-mgmt.wsu.edu/treefruits.htm



Estudio de Costos y Retornos para manzanas Gala 2009 en versión PDF



Archivo PDF Con opciones para que UD. coloque sus Costos



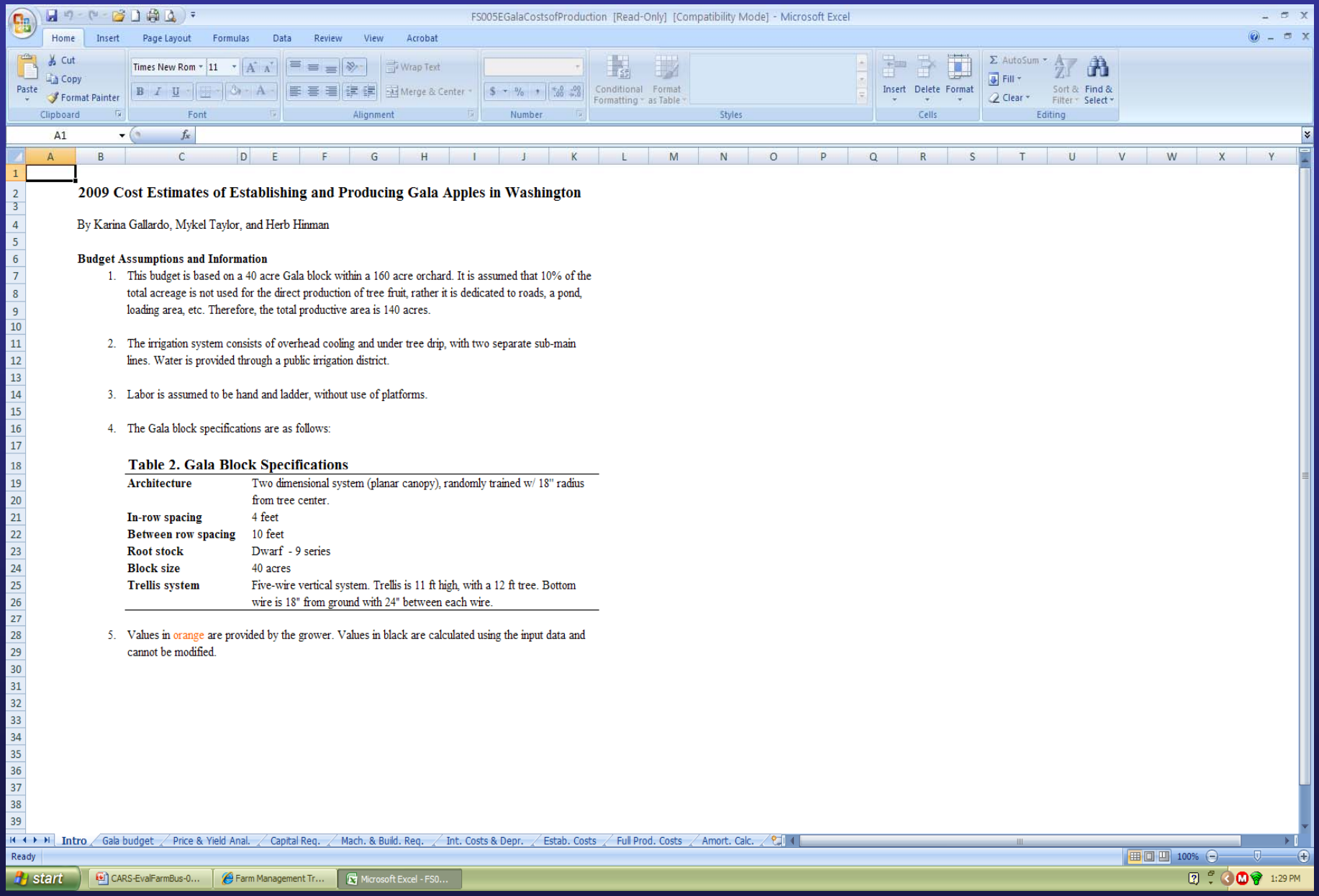
http://cru.cahe.wsu.edu/CEPublications/FS005E/FS005E.pdf - Windows Internet Explorer

Table 3. Cost Per Acre of Establishing and Producing Gala Apples on a 40-Acre Orchard Block

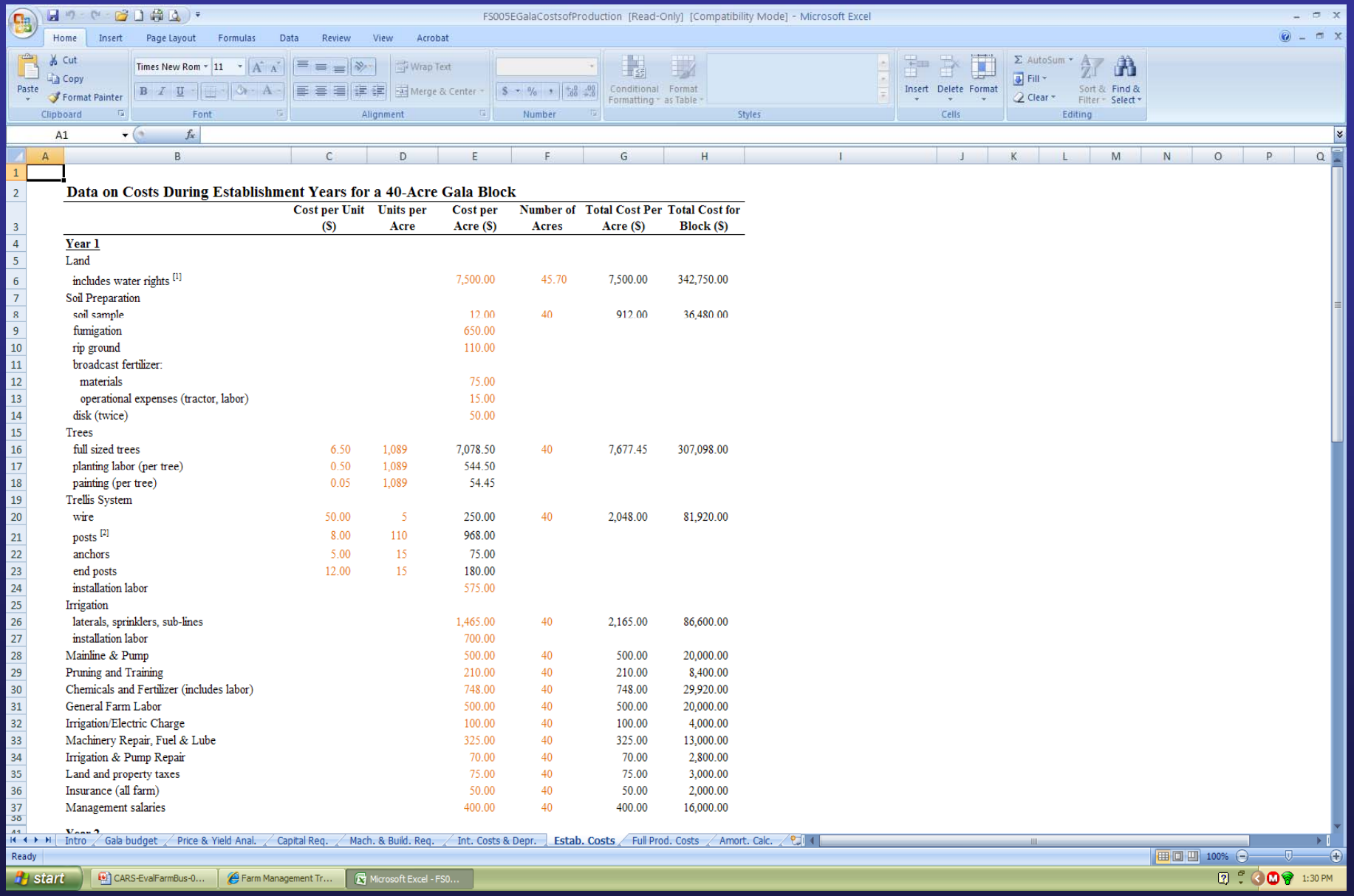
	Establishment Years				Full Production	
	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Years	Your Costs
Estimated Production (bins/acre)				35	50	
Estimated Price ($/bin)				250.00	250.00	
Total Return				8,750.00	12,500.00	
VARIABLE COSTS ($/acre):						
Establishment						
Soil Preparation	912.00					
Trees (including labor & painting)	7,677.45					
Orchard Activities						
Pruning & Training[1]	210.00	505.00	656.00	1,142.00	1,252.35	
Chemicals & Fertilizer	748.00	548.00	648.00	748.00	900.00	
Beehives				45.00	90.00	
General Farm Labor	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00	
Irrigation/Electric Charge	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	
Harvest Activities						
Picking Labor				805.00	1,150.00	
Other Labor (checkers, tractor drivers)				175.00	250.00	
Hauling Apples				210.00	300.00	
Maintenance and Repairs						
Machinery Repair, Fuel & Lube	325.00	325.00	325.00	325.00	325.00	
Irrigation & Pump Repair	70.00	70.00	70.00	70.00	70.00	
Wind Machine & Alarm System Repair				40.00	40.00	
Pond Maintenance				50.00	50.00	
Other Variable Costs						
Crop Insurance					86.52	
Overhead (5% of VC)	527.12	102.40	114.95	210.50	255.69	
Interest (7% of VC)[2]	581.15	112.90	126.73	232.08	281.90	
Total Variable Costs	11,650.73	2,263.30	2,540.68	4,652.58	5,651.47	
FIXED COSTS ($/acre):						
Depreciation						
Trellis	102.40	102.40	102.40	102.40	102.40	
Irrigation System	108.25	108.25	108.25	108.25	108.25	
Mainline & Pump	25.00	25.00	25.00	25.00	25.00	
Wind Machine				101.78	101.78	
Alarm System				1.40	1.40	
Pond				65.88	65.88	
Machinery & Building Annual Replacement Cost	218.75	218.75	218.75	218.75	218.75	
Interest						
Land	525.00	525.00	525.00	525.00	525.00	
Machinery & Buildings	71.23	71.23	71.23	71.23	71.23	
Irrigation System	83.35	83.35	83.35	83.35	83.35	
Wind Machine & Alarm System				98.50	98.50	
Pond				50.72	50.72	
Establishment Cost (7%)		931.68	1,271.46	1,654.43		
Other Fixed Costs						
Land and Property Taxes	75.00	75.00	75.00	75.00	75.00	
Insurance Cost (all farms)	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	
Management Cost	400.00	400.00	400.00	400.00	400.00	
Amortized Establishment Costs					4,256.62	
Total Fixed Costs	1,658.98	2,590.66	2,930.43	3,631.68	6,233.87	
TOTAL COSTS	13,309.70	4,853.95	5,471.12	8,284.26	11,885.34	
ESTIMATED NET RETURNS	-13,309.70	-4,853.95	-5,471.12	465.74	614.66	
Accumulated Establishment Costs	-13,309.70	18,163.66	23,634.7	31,919.03		

[1]Training costs are replaced by green fruit thinning costs in Year 5.
[2]Interest expense on full year during establishment years and for 3/4 of a year during full production.

Estos estudios también están accesibles en formato EXCEL



Detalles de costos durante años de establecimiento de la huerta de manzana



FS005EGalaCostsofProduction [Read-Only] [Compatibility Mode] - Microsoft Excel

Data on Costs During Establishment Years for a 40-Acre Gala Block

	Cost per Unit ($)	Units per Acre	Cost per Acre ($)	Number of Acres	Total Cost Per Acre ($)	Total Cost for Block ($)
Year 1						
Land						
includes water rights [1]			7,500.00	45.70	7,500.00	342,750.00
Soil Preparation						
soil sample			12.00	40	912.00	36,480.00
fumigation			650.00			
rip ground			110.00			
broadcast fertilizer:						
materials			75.00			
operational expenses (tractor, labor)			15.00			
disk (twice)			50.00			
Trees						
full sized trees	6.50	1,089	7,078.50	40	7,677.45	307,098.00
planting labor (per tree)	0.50	1,089	544.50			
painting (per tree)	0.05	1,089	54.45			
Trellis System						
wire	50.00	5	250.00	40	2,048.00	81,920.00
posts [2]	8.00	110	968.00			
anchors	5.00	15	75.00			
end posts	12.00	15	180.00			
installation labor			575.00			
Irrigation						
laterals, sprinklers, sub-lines			1,465.00	40	2,165.00	86,600.00
installation labor			700.00			
Mainline & Pump			500.00	40	500.00	20,000.00
Pruning and Training			210.00	40	210.00	8,400.00
Chemicals and Fertilizer (includes labor)			748.00	40	748.00	29,920.00
General Farm Labor			500.00	40	500.00	20,000.00
Irrigation/Electric Charge			100.00	40	100.00	4,000.00
Machinery Repair, Fuel & Lube			325.00	40	325.00	13,000.00
Irrigation & Pump Repair			70.00	40	70.00	2,800.00
Land and property taxes			75.00	40	75.00	3,000.00
Insurance (all farm)			50.00	40	50.00	2,000.00
Management salaries			400.00	40	400.00	16,000.00
Year 2						

Intro | Gala budget | Price & Yield Anal. | Capital Req. | Mach. & Build. Req. | Int. Costs & Depr. | Estab. Costs | Full Prod. Costs | Amort. Calc.

Ready

start | CARS-EvalFarmBus-0... | Farm Management Tr... | Microsoft Excel - FS0... | 1:30 PM

¡ Muchas Gracias !

Laura Tourte
UCCE Condado de Santa Cruz
(831) 763-8005
ljtourte@ucdavis.edu

Karina Gallardo
Universidad del Estado de Washington
(509) 663-8181 x. 261
Karina_gallardo@wsu.edu